
No de dossier: 524/DCA/CE/GPMO(DCA)

No de dossier : 524/DCA/CE/GPMO

Chemin : Transmission

Objet principal : Transmission

Services : DCA

Description : Soit transmis pour avis le projet de déploiement pour la confection d'un nouveau passeport par la société IN GROUP.

Nom de l'expéditeur : Ministère de la Sécurité et de la Protection civile

**MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ
ET DE LA PROTECTION CIVILE**

CABINET DU MINISTRE

N° **087** /MSPC/CAB/20---



REPUBLIQUE DE GUINÉE

Travail-Justice-Solidarité

Conakry, le **11 FEB 2022**

Le Ministre

A

Son Excellence Monsieur le Premier Ministre,
Chef du Gouvernement

REPUBLICQUE DE GUINÉE
PRIMATURE
Secrétariat Central
Tél: 623 36 72 48
Arrivée 2022 N° 524
Date: 11/2 Heure
Reçu par: EI - Callera

Objet : soit-transmis pour avis.

P.J. : projet de passeport

Excellence Monsieur le Premier Ministre,

J'ai l'honneur de vous transmettre ci-joint, pour avis et appréciation, le projet de déploiement pour la confection d'un nouveau passeport par la Société **IN GROUPE** basé en France, afin de palier à la problématique de passeport qui se pose présentement.

Vous en souhaitant bonne réception, veuillez agréer, Excellence Monsieur le Premier Ministre, Chef du Gouvernement l'expression de mes distinguées considérations.



Bachir DIALLO



Objet : Projet de déploiement d'un nouveau passeport pour la République de Guinée

Contexte

La République de Guinée souhaite améliorer le dispositif actuel de production des passeports. IN Groupe a sollicité le 9 février 2022 une audience avec le Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile pour proposer un renouvellement complet du dispositif sous 4 mois.

Périmètre du projet

Remplacement du système complet

Un renouvellement complet du système d'émission de passeports est nécessaire. L'infrastructure actuelle est ancienne et doit être mise à niveau. Ce sous-projet comprend la livraison des matériels et des logiciels nécessaires aux phases d'**enrôlement** (capture des données), d'**instruction** (validation des demandes), de **personnalisation** (inscription des données porteur dans le passeport) et de **remise** du passeport au citoyen. Nous prévoyons également l'installation d'une nouvelle solution d'Infrastructures de Clés Publiques (PKI) localisée en Guinée afin de garantir la souveraineté de l'Etat. IN Groupe mettra en œuvre une suite de logiciels développée et maintenue en interne. La société assurera également le rôle d'intégrateur de l'ensemble des briques du système et assumera la responsabilité de son bon fonctionnement – y compris pour les matériels acquis auprès de tiers.

Modifications du passeport

La production sous des délais très courts d'un nouveau passeport implique des modifications du modèle actuellement émis par l'Etat Guinéen. Ces **modifications n'altéreront ni la sécurité, ni la compatibilité** du futur passeport avec les standards en vigueur (normes ICAO). Du point de vue du citoyen, les modifications seront peu visibles, grâce notamment au **maintien de la couleur de couverture**. Ce nouveau passeport intégrera également des dispositifs de sécurité additionnels (par exemple, une charnière sécurisée avec logo) sans impacter ni le coût ni les délais de production du document.

L'ensemble des modifications recommandées sont documentées dans une présentation annexe remise à Monsieur le Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile. **Les spécifications de ce nouveau passeport visent à garantir un approvisionnement rapide grâce à l'utilisation de composants disponibles**. La spécification d'une future génération de documents pourra intervenir dans un second temps, tout en restant compatible avec le système envisagé par IN Groupe.

Calendrier prévisionnel

A partir de la conclusion d'un accord définitif avec l'Etat guinéen, IN Groupe peut envisager la **mise en place d'un nouveau système sous un délai de 4 mois**. Ce délai comprend la mise en place d'un centre d'enrôlement, d'un centre d'instruction et d'un centre de personnalisation des passeports. Ce périmètre est équivalent à ce qui est aujourd'hui déployé à Conakry. L'architecture de ce système permettra l'ouverture de centres d'enrôlement additionnels dans le pays et dans ses représentations à l'étranger.



Sur la base de démarches de validation dématérialisées et de l'acceptation des modifications proposées plus haut, IN Groupe pourra **produire un premier lot de passeports sous un délai de deux mois**. Cette mise en production pourra se faire en parallèle du déploiement du système.

Eléments budgétaires

En l'état actuel de nos connaissances sur les spécifications du projet, nous pouvons partager les estimations budgétaires suivantes :

- **Système** : l'investissement global est de l'ordre de 4 à 5 millions de dollars (USD). Ce budget inclut des prestations de services pour l'assistance au démarrage du projet et la formation de personnel local. Ce budget n'inclut pas la phase de maintenance du système ;
- **Passeport** : pour un volume annuel de 120.000 livrets, le prix unitaire du passeport est compris entre 8 à 10 dollars (USD). Cette indication budgétaire s'entend hors taxe et hors transport.

Modèles économiques

Deux modèles principaux sont envisageables.

1 - **L'Etat guinéen peut choisir d'acquérir un système complet**. Ce modèle apporte des garanties fortes en termes de souveraineté. L'Etat est propriétaire de son infrastructure et des données qui y transitent. Dans ce modèle, l'intégralité des revenus générés par l'émission du titre reviennent à l'Etat. Investir dans un système propre implique également de développer des compétences internes pour l'administration du service ou de déléguer sa gestion à une société privée.

2 - **L'Etat guinéen peut accorder une concession (BOT)** à une société privée chargée de mettre en place et d'opérer le système. Cette solution peut être attractive économiquement à court terme car elle n'implique pas d'investissement lors de la phase de démarrage. Une concession permet aussi d'externaliser les fonctions d'administration et de maintenance du système.

La mise en œuvre d'un BOT nécessite une négociation minutieuse du contrat de concession afin de garantir la souveraineté et le contrôle de l'Etat sur les données de ses citoyens.

Positionnement d'IN Groupe

IN Groupe est disposé à fournir un système complet et des passeports à l'Etat guinéen dans le cadre d'un marché de fourniture directe. La société fournit plusieurs Etats de la sous-région dans cette configuration (Bénin, Sénégal, Gabon).

IN Groupe pourrait également être le fournisseur technologique d'une société tierce en charge de mettre en œuvre un contrat de type BOT avec l'Etat guinéen. Nous sommes à la disposition des autorités guinéennes pour entamer des discussions avec les entreprises candidates à réaliser ce type de projets.

Merci de votre attention



IN
GROUPE



CONFIDENTIAL
IN Groupe property
Reproduction and disclosure are
subject to IN Groupe authorization



Termes de l'estimation budgétaire

- Estimation budgétaire à confirmer par une offre commerciale ferme et susceptible de modifications en fonctions des éléments de spécifications transmis par le client
- Prix sont établis en USD, EXW France
- Prix exprimés en USD hors taxes.
- Prix comprenant :
 - Le matériel
 - Les logiciels
 - Les services.
- Prix ne comprenant pas :
 - Droits ou taxes à l'importation,
 - TVA
 - ou tout autre frais, prélèvement ou frais de quelque nature que ce soit prélevés en Guinée, qui sont entièrement à la charge du Client.

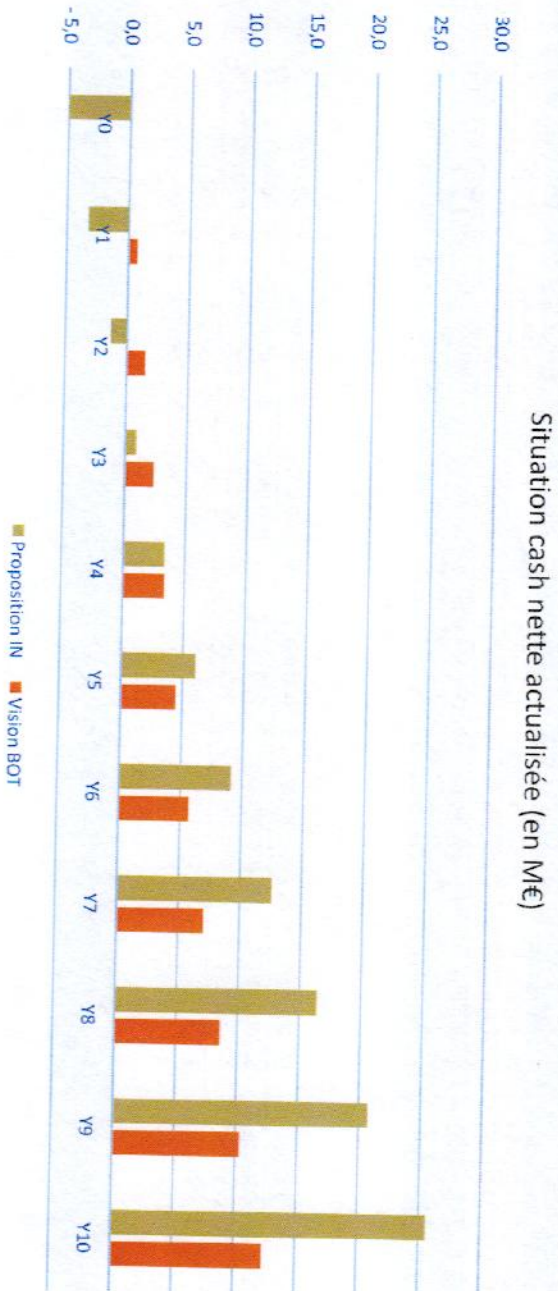
Cette estimation budgétaire intègre les éléments suivants

- 🔗 Création Graphique (designs)
- 🔗 Développements, customisation, paramétrage, intégration et tests
- 🔗 Installation et recette usine (FAT)
- 🔗 Installation et recette sur site (SAT)
- 🔗 Formations
- 🔗 Assistance au Démarrage
- 🔗 Direction et Pilotage de projet

Estimation budgétaire globale

Composant	Quantité	Prix unitaire HT	Total
A. Titres			\$ 672 000
Passeport ordinaire	70000	\$	10 \$ 672 000
B. Système			\$ 4 422 000
Matériel	1	\$ 540 000	\$ 540 000
Logiciel et services	1	\$ 2 760 000	\$ 2 760 000
Maintenance	2	\$ 561 000	\$ 1 122 000
TOTAL A+B			\$ 5 094 000
Composant à confirmer			
C. OPTION 1 - PKI Nationale Complète			\$ -
PKI ICAO	1	\$ -	\$ -
Maintenance	2	\$ -	\$ -
B. OPTION 2 - Connexion à PKI existante			\$ -
Connecteur	1	\$ -	\$ -
Maintenance	2	\$ -	\$ -

PPP vs Capex



PPP vs Capex

- Sur une période de 10 ans, le modèle CAPEX génère plus de x2 fois de revenus pour l'Etat
- Le modèle Capex entérine le contrôle de l'Etat sur son système d'émission de passeports

CAPEX	Y0	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10
Revenus	\$ -	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000
Investissement initial	\$ -5 000 000										
Maintenance système		\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000	\$ -600 000
Coûts des livrets		\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000	\$ -560 000
Total Coûts	\$ -5 000 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000	\$ -1 160 000
Marge nette (Gov GN)	\$ -5 000 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000	\$ 2 340 000
Cash Cumulé (Gov)	\$ -5 000 000	\$ -2 660 000	\$ -320 000	\$ 2 020 000	\$ 4 360 000	\$ 6 700 000	\$ 9 040 000	\$ 11 380 000	\$ 13 720 000	\$ 16 060 000	\$ 18 400 000

PPP	Y0	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10
Revenus	\$ -	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000	\$ 3 500 000
Coûts BOT		\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000
Total Coûts	\$ -	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000	\$ -2 800 000
Marge nette (Gov GN)	\$ -	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000	\$ 700 000
Cash Cumulé (Gov GN)	\$ -	\$ 700 000	\$ 1 400 000	\$ 2 100 000	\$ 2 800 000	\$ 3 500 000	\$ 4 200 000	\$ 4 900 000	\$ 5 600 000	\$ 6 300 000	\$ 7 000 000

Hypothèses

- 70ku passeports/an, coût de 50 euros pour le citoyen
- Part Etat 20%



Modèle économique

09/02/2022

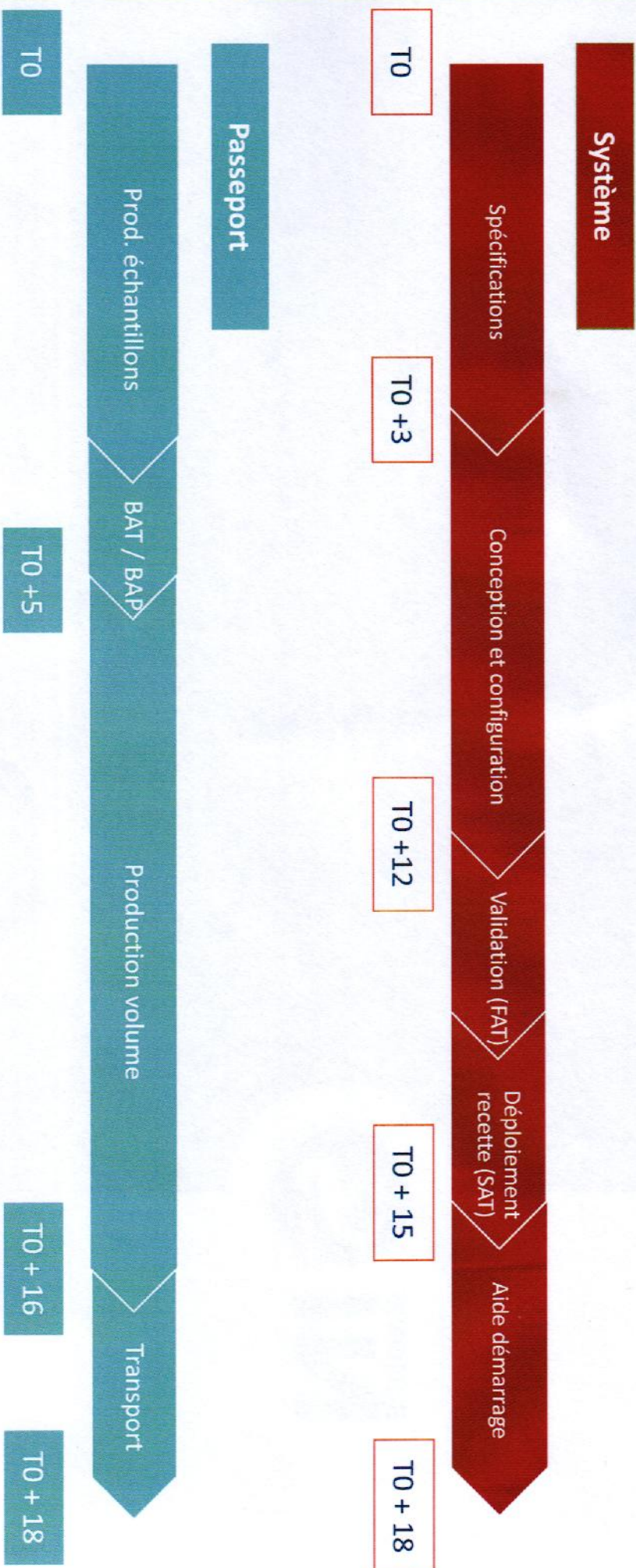


IN
GROUPE

Prérequis pour maximiser nos chances de succès

- ③ Un engagement ferme de l'Etat par le biais de la signature d'un contrat portant sur 3 années minimum de fourniture des titres et des services de maintenance du système
- ③ Engagement financier de l'Etat par le paiement d'une avance de 40% sur le montant global du contrat
- ③ La désignation d'une équipe mandatée pour la conduite du projet et autorisée à prendre des décisions sur les spécifications du système et des livrets
- ③ L'acceptation de procédure de validation accélérées et dématérialisées

Calendrier prévisionnel pour un démarrage sous 18 semaines



Prérequis et calendrier

09/02/2022



Passport V2

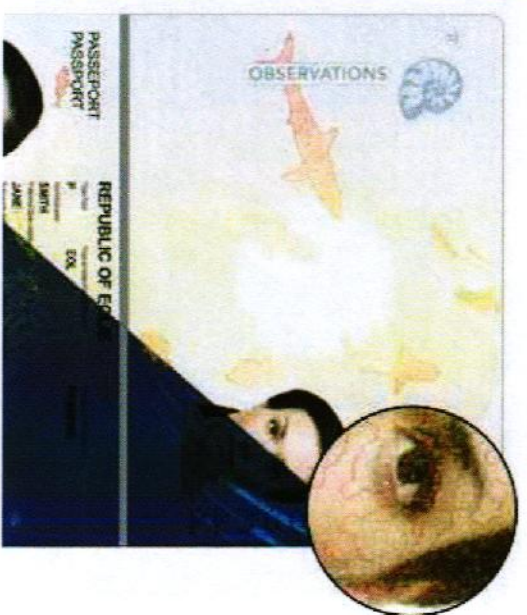
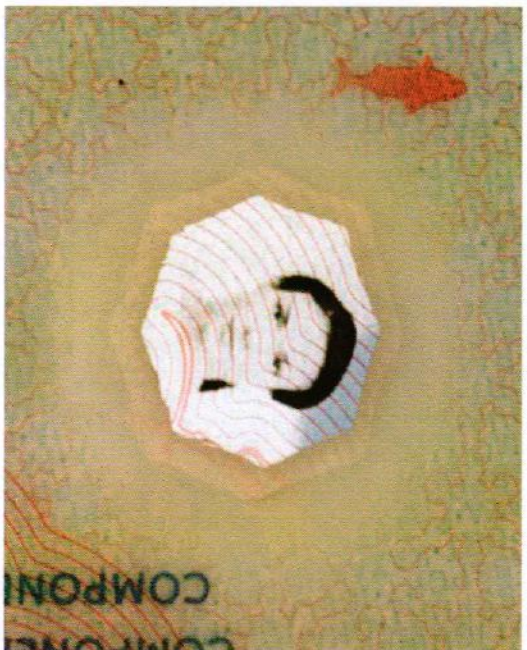
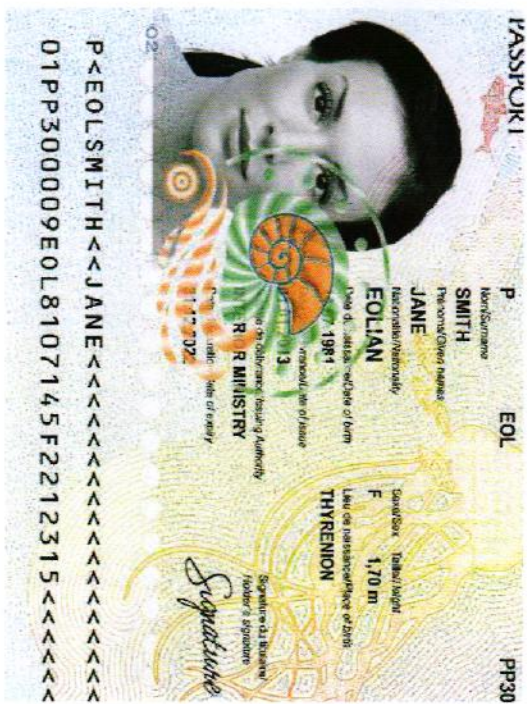
Éléments de sécurité recommandés en V2 (Pack « Advanced »)

DOVID transparent protégeant plus de données, composé de plusieurs éléments holographiques

Fenêtre transparente asymétrique

Photo additionnelle couleur positionnée en page 3

Reprise des éléments supprimés en V1 et customisation avancée



Passport V1 – Fonctionnalités supplémentaires

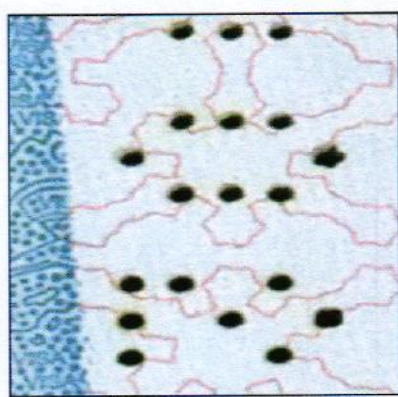


Charnière sécurisée avec un élément contrôlable sans outil

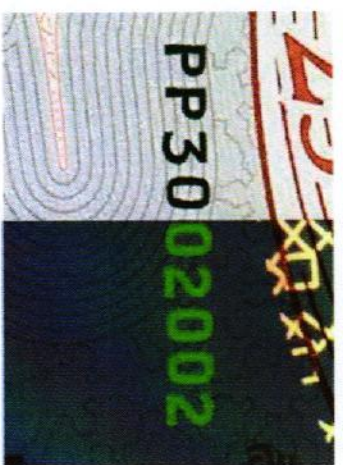


Sticker sur la couverture arrière avec n° unique (traçabilité)

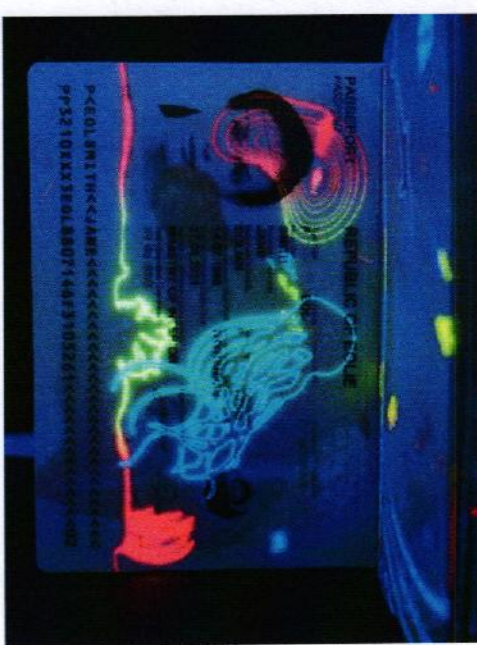
DOCUMENT CONFIDENTIEL
Propriété d'IN Groupe - Reproduction et divulgation soumise à l'accord d'IN Groupe



Numérotation en perforation laser conique ET géométrique (ex : étoiles)



Numérotation en page de garde avant



Impression offset invisible UV en irisation (2 couleurs)



Perforation laser allant jusqu'à la couverture arrière

Passport V1 – Fonctionnalités supplémentaires

Éléments bien utiles à rajouter, à moindre coût (OK dès la V1)

Charnière sécurisée avec un élément contrôlable sans outil

Numérotation en perforation laser conique ET géométrique (ex : étoiles)

Impression offset invisible UV en irisation (2 couleurs)

Sticker sur la couverture arrière avec n° unique (traçabilité)

Numérotation en page de garde avant

Perforation laser allant jusqu'à la couverture arrière

L'INTEGRATION DE CES ELEMENTS SUPPLEMENTAIRES N'A PAS D'IMPACT SUR LES DELAIS DE PRODUCTION

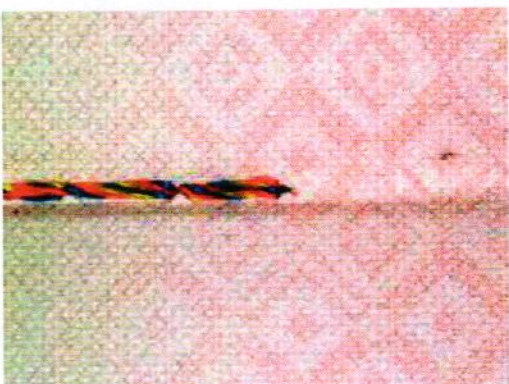


DOCUMENT CONFIDENTIEL
Propriété d'IN Groupe - Reproduction et divulgation soumises à l'accord d'IN Groupe

Passport V1 – Eléments non conservés



Fibres invisibles fluorescentes UV pour les pages de garde (les pages intérieures suffisent))



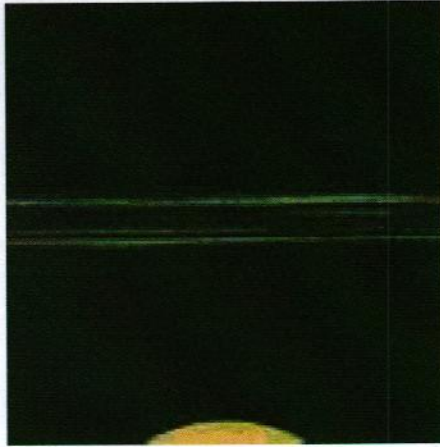
Fil de couture multicolore
(OK en V2 si nécessaire)



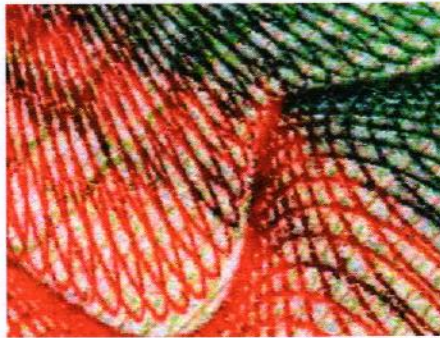
CES ELEMENTS NE SONT PAS INDISPENSABLES A LA CONFORMITE OACI. LEUR SUPPRESSION DU PASSEPORT V1 PERMET UNE REDUCTION DES DELAIS DE PRODUCTION DE PLUSIEURS SEMAINES

DOCUMENT CONFIDENTIEL
Propriété d'IN Groupe - Reproduction et divulgation soumises à l'accord d'IN Groupe

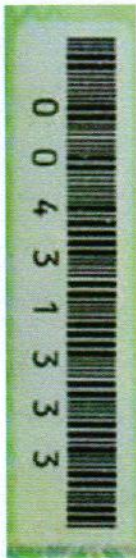
Passport V1 – Eléments non conservés



Couverture à base de tissu
(alternative : à base de papier/latex)
Dorure au recto + verso
(le recto suffit)



Taille-douce 2 couleurs + OVI (OK en V2 si nécessaire)
NB : OVI possible en V1 en sérigraphie (selon budget/délais)



Numérotation/CAB en page 3
(alternative : page de garde avant)

CES ELEMENTS NE SONT PAS INDISPENSABLES A LA CONFORMITE OACI. LEUR SUPPRESSION DU PASSEPORT V1 PERMET UNE REDUCTION DES DELAIS DE PRODUCTION DE PLUSIEURS SEMAINES

Passport V1 – Éléments non conservés

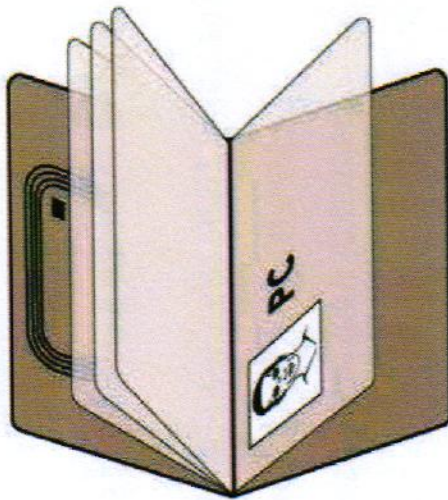
Éléments à retirer

- Couverture à base de tissu (alternative : à base de papier/latex)
- Dorure au recto + verso (le recto suffit)
- Taille-douce 2 couleurs + OVI (OK en V2 si nécessaire)
- Numérotation/CAB en page 3 (alternative : page de garde avant)
- Fibres invisibles UV pour les gardes
- Fil de couture multicolore (OK en V2 si nécessaire)
- Fil de sécurité dans le papier
- Filigrane spécifique (OK en V2)
- Plaques de gaufrage spécifiques au recto (alternative : génériques au recto + verso)

CES ELEMENTS NE SONT PAS INDISPENSABLES A LA CONFORMITE OACI. LEUR SUPPRESSION DU PASSEPORT V1 PERMET UNE REDUCTION DES DELAIS DE PRODUCTION DE PLUSIEURS SEMAINES



Passport V1 – Principaux éléments conservés



Configuration : page de données en PC fine + couverture électronique



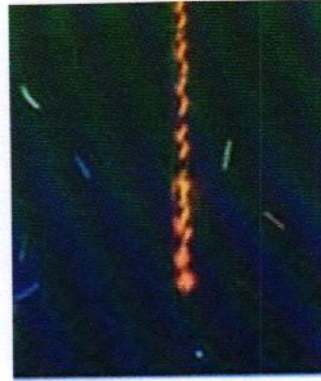
DOVID (hologramme) de type DID™ inlay (Surys), diamètre 20mm



Zone MLI avec photo additionnelle



Encre optiquement variable au verso de la page de données



Fil de couture et fibres invisibles fluorescents rouges sous UV



Guilloches et micro textes



DOCUMENT CONFIDENTIEL
Propriété d'IN Groupe - Reproduction et divulgation soumises à l'accord d'IN Groupe



Passeport V1 – Principaux éléments conservés

Éléments conservés

Configuration : page de données en polycarbonate fine + couverture électronique

DOVID (hologramme) de type DID™ inlay (Sursys), diamètre 20mm

Encre optiquement variable au verso de la page de données

Zone MLI avec photo additionnelle

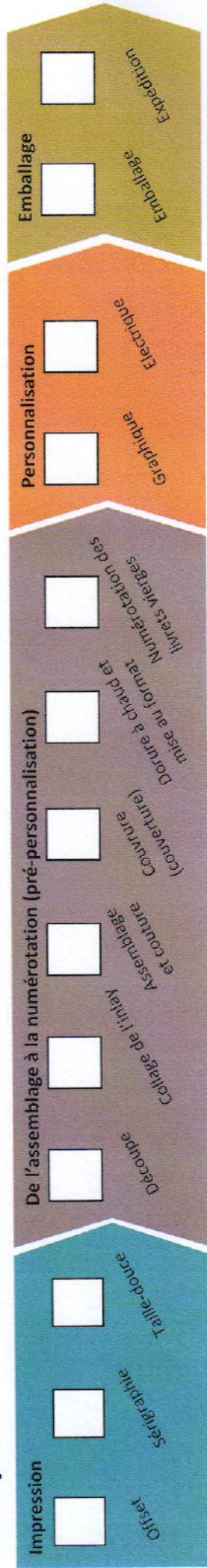
Couture programmable

Guilloches et micro textes

Fil de couture et fibres invisibles fluorescents rouges sous UV

Processus de fabrication des livrets de passeports

Passeport



OPTIONNEL

- Notre recommandation pour allier réactivité et contrôle des coûts:**
- Définir deux versions de documents V1 et V2, compatibles avec le même système
 - Spécifier le V1 selon les standards ICAO et la disponibilité des composants
 - Adopter un processus de validation des spécifications agile et dématérialisé

Le passeport guinéen actuel (version 2018)



<https://loubaservices.com/en/passport>

DOCUMENT CONFIDENTIEL
 Propriété d'IN Groupe - Reproduction et divulgation soumises à l'accord d'IN Groupe



<https://www.consilium.europa.eu/prado/fr/GIN-AO-03001/image-307341.html>

Document – Livret de passeport

2 versions de documents 1 système unique

09/02/2022



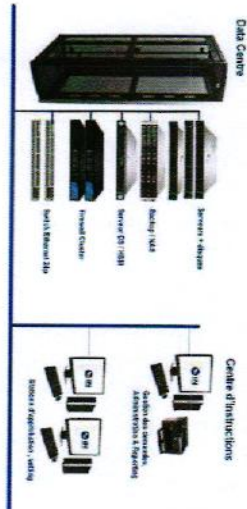
IN
GROUPE



DOCUMENT CONFIDENTIEL
Propriété d'IN Groupe
Reproduction et divulgation
soumises à l'accord d'IN Groupe

Systeme cible – principaux livrables materiels

Contrôle et validation



- Serveurs
- Equipements réseaux
- HSM
- Materiels bureautiques

Enrôlement Remise



- Capteurs biométriques
- Panel signature
- Imprimantes et scanner
- Lecteur passeport

Personnalisation



- Personnalisation avec module laser
- Encodage puce électronique
- Capacité ~100 passeports/heure

Système cible – solution PKI

IN Groupe propose deux options de mise en œuvre d’une solution de PKI

Option 1 – Mise en place d’une PKI nationale complète CSCA/CSVA déployée sur des HSM fournis par IN Groupe et commercialisée sous forme de licences annuelles

Option 2 – Si une PKI nationale ICAO est déjà disponible, IN Groupe peut développer un connecteur et les modules de signature et de vérification

Souveraine

Flexible

Eprouvée



Système cible – livrables logiciels

IN Groupe développe et maintient une suite logicielle complète couvrant l'ensemble des fonctionnalités d'un système d'émission de passeports

IN-IDMS | Logiciel de Contrôle et Validation opérateur

IN-TAME3S | Logiciel d'enrôlement et de Remise

IN-TIPS | Logiciel de Personnalisation

IN-TAMMIS | Identification biométrique

Modulaire

Flexible

Eprouvée

Architecture globale du système cible

1 PKI ICAO

- Module permettant de signer les documents électroniques
- Assure la conformité du passeport électronique aux standard

1 Site central d'instruction

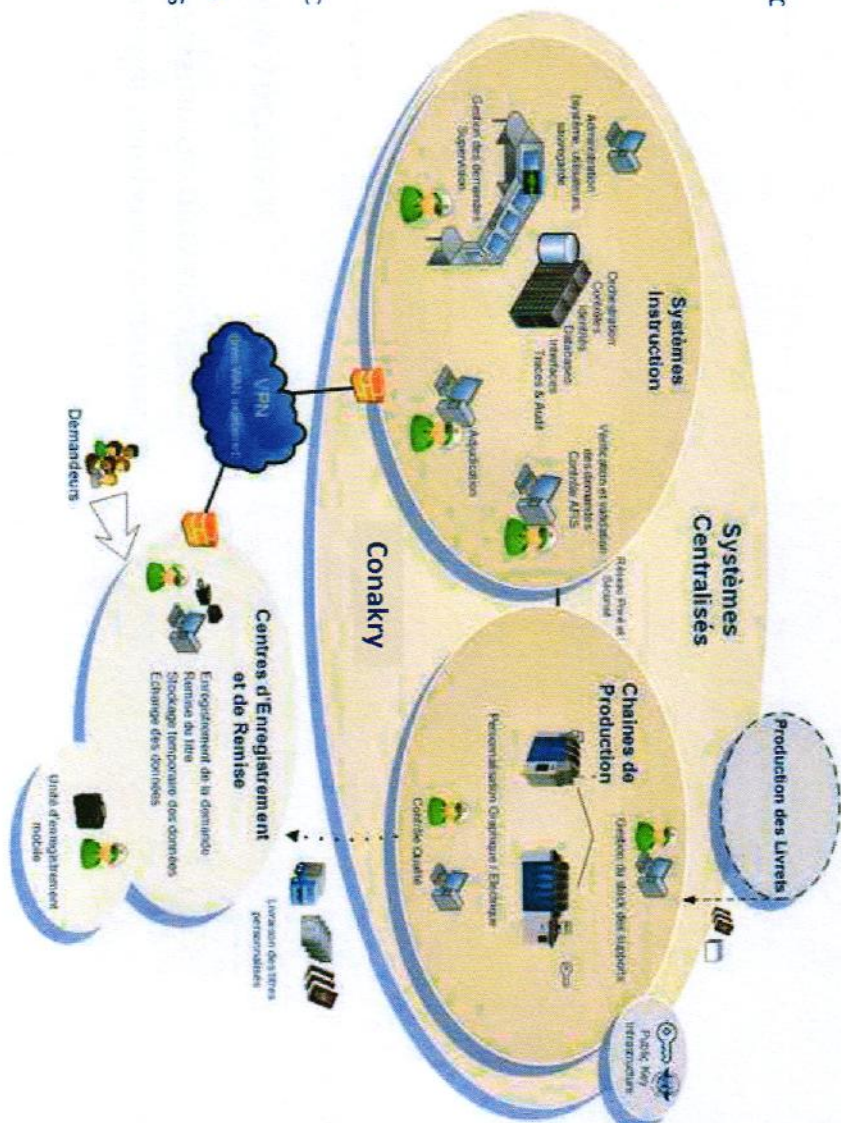
- Bases de données (gestion des dossiers, base des individus, gestion des stocks de supports vierges, etc.)
- Systèmes de vérification et d'adjudication
- Systèmes d'administration (utilisateurs, sauvegarde)
- Système de gestion de demandes et de supervision
- Connexion avec la PKI ICAO pour signer les documents

1 Centre de personnalisation

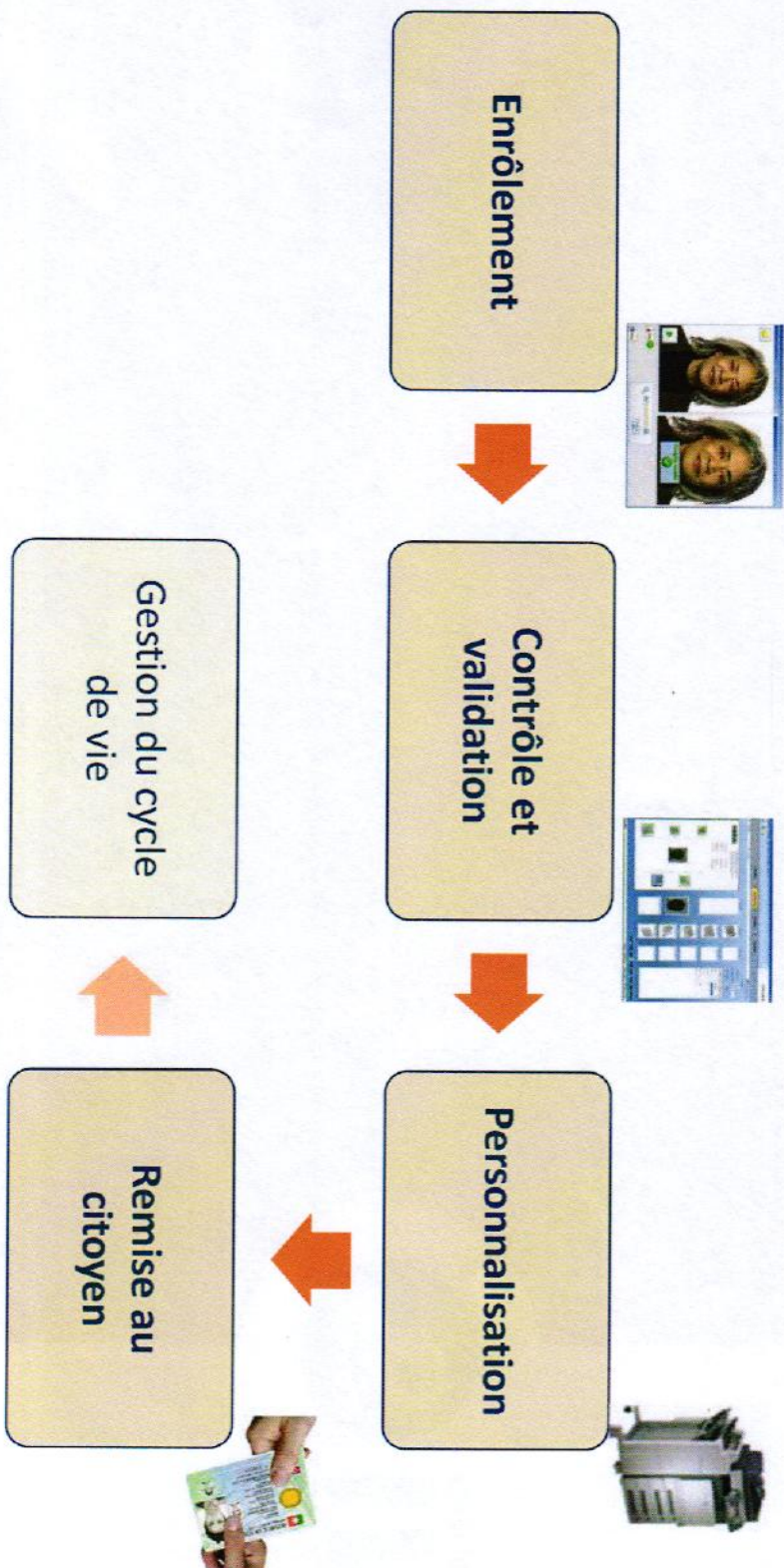
- Machines de personnalisation des passeports
- Ensemble de postes de travail de contrôle qualité
- Equipements de cryptage des éléments sécurisés (HSM, Doc Signer, etc.).

1 centre d'enregistrement et de remise de titres

- 5 stations d'enrôlement fixes, connectées aux périphériques d'acquisition des données biographiques et biométriques
- Onduleurs pour les postes de travail



Fonctions d'un système d'émission de passeports



Systeme

Proposition d'infrastructure d'émission de passeport



IN
GROUPE



CONFIDENTIAL
IN Groupe property
Reproduction and disclosure are
subject to IN Groupe authorization

Principes directeurs de notre proposition

Concevoir et déployer un **système complet d'émission** de passeports électroniques de l'enrôlement à la gestion de cycle de vie du document

FONCTIONNALITES



Notre scénario prioritaire est basé sur une **mise à disposition** du système et d'un premier lot de passeport **sous 4 mois**

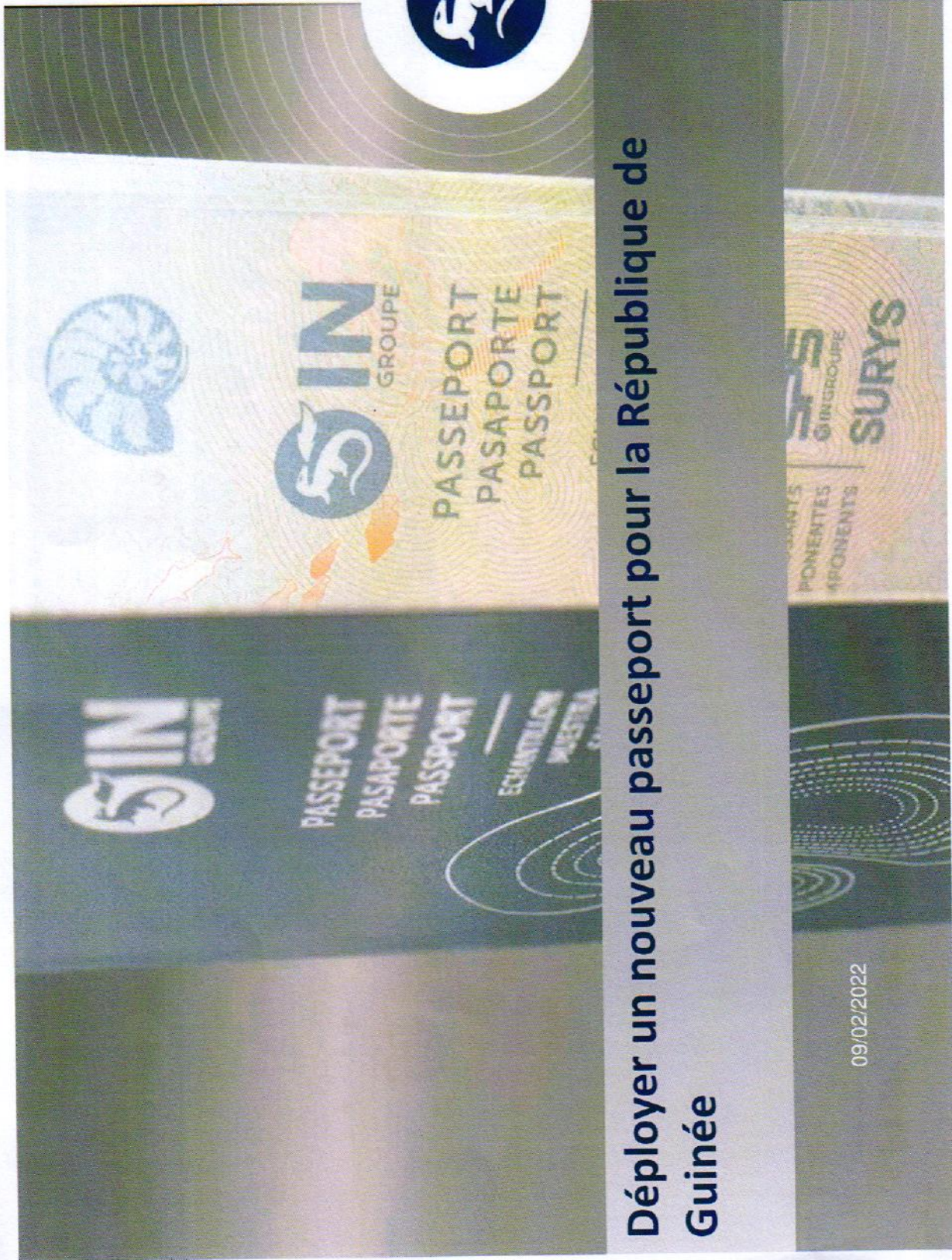
REACTIVITE



Notre proposition vise à **renforcer l'autonomie de la République de Guinée** en matière de gestion de ses documents d'identité

SOUVERAINETE





Déployer un nouveau passeport pour la République de Guinée



CONFIDENTIAL
 IN Groupe property
 Reproduction and disclosure are
 subject to IN Groupe authorization

09/02/2022